

Préstamo 1349/OC-PR

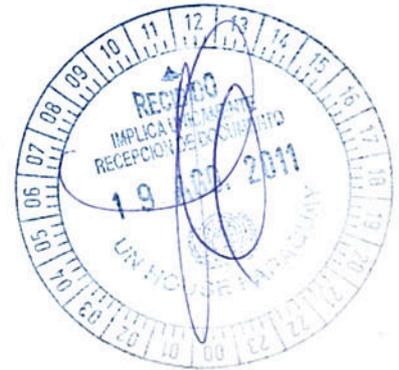
Programa de Desarrollo Empresarial para las
Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs)

INFORME FINAL DE ACTIVIDADES AÑO 2011

Consultor: Celso Alberto Cárdenas Duarte.

Período: 04/01/2011 al 10/06/2011

Cargo: Asesor Técnico Principal del Programa



OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

Asesorar técnicamente al Programa y al Ministerio de Industria y Comercio en su etapa de cierre, para consolidar los procesos iniciados por el programa, y proyectarlos hacia la siguiente etapa de consolidación:

- La elaboración e implementación de la Agenda Nacional de la Competitividad y de las agendas regionales, alineados a la Visión Paraguay 2030;
- El fortalecimiento de la institución en su capacidad de formulación de políticas, entrega de servicios y ejecución de proyectos de inversión pública y ;
- La discusión con los organismos multilaterales de desarrollo sobre el financiamiento de los programas de la cartera, incluidos en las agendas mencionadas.



DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL CONSULTOR

Asesoría al Cierre Operativo del Programa

- Proponer y discutir con el Ministerio y el Banco la estrategia para la implementación de las acciones del Programa en su tramo final, analizar los documentos contractuales con la EGP, asesorar al proceso de cierre de las actividades y de la entrega y transferencia de todos los activos intangibles y tangibles del Programa, al Ministerio de Industria y Comercio.
- Analizar los instrumentos producidos por el Programa como los Sistemas de Información y Precios Referenciales, los Sistemas Administrativos de Gestión de las Facilidades de Co-financiamiento, los Sistemas Informáticos de Soporte, el Sistema de Monitoreo y Evaluación, etc. Y recomendar acciones para su traspaso al Ministerio de Industria y Comercio.

Asesoría a la Proyección y Consolidación de los resultados del Programa.

La asesoría se realizó bajo la supervisión de la Dirección Nacional del Programa y la Coordinación General.

Se han desarrollado las siguientes actividades:

- Se coordinó, planificó, organizó las actividades que ejecuta el Programa, así como el seguimiento de las mismas, para asegurar el cumplimiento de los objetivos y las metas propuestas para los primeros seis meses del 2011.
- En el periodo indicado se realizaron reuniones de trabajo con todos los responsables de los distintos componentes, con el objetivo de efectuar un seguimiento a las actividades contempladas, para cumplir con las metas establecidas en el Plan Operativo Anual (POA) del año en curso.
- Se han revisado y actualizado los Planes Operativos Individuales con los responsables de los distintos componentes, a fin de asegurar la buena marcha de las actividades.



[Handwritten Signature]
SALVADOR INVERNIZZI OTAZÚ
Vice Ministro de Industria
Ministerio de Industria y Comercio

- Se realizaron diversas reuniones con el Director Nacional del Programa, directivos del MIC y Gabinete del Ministro, para analizar la marcha del Programa.
- Se coordinaron acciones con la UCP, trabajando con las demás áreas del proyecto del Ministerio de Industria y Comercio.
- Se realizaron coordinaciones de actividades con otras áreas de Direcciones Generales del Ministerio de Industria y Comercio, en especial con la Dirección General de Desarrollo Regional.
- Se realizaron varias reuniones de trabajo con otras instituciones necesarias para el buen funcionamiento del Programa, en especial con el BID y el PNUD.
- A sugerencia y pedido del Ministerio de Industria y Comercio, Don Francisco Rivas Almada, se realizaron diversas reuniones con el director de FOCEM con la finalidad de generar mecanismos de apoyo efectivo para el desarrollo de las PyMEs, tan importante en el proceso de desarrollo socioeconómico de los países en desarrollo.
- Se han realizado diversos informes al Ministro de Industria y Comercio, así como a su gabinete sobre el desarrollo general de las actividades del Proyecto.



[Handwritten signature]
DOR INVERNIZZI OTAZÚ
Vice Ministro de Industria,
Ministerio de Industria y Comercio



Ministerio de Industria y Comercio

Sub Secretaría de Estado de Industria

"PROGRAMA DE DESARROLLO EMPRESARIAL PARA LAS PYMES"
Préstamo BID N°: 1349/OC-PR - Ley de Aprobación N° 2066/03

INFORME FINAL DE ACTIVIDADES Enero a Junio - 2011

Consultor: ADA CONSOLACION ULLON-MARSELLA

Cargo: COORINADORA GENERAL

Depende de: DIRECTOR NACIONAL



Conforme a los términos de referencia del contrato, esta coordinación ha efectuado todas las gestiones tendientes a la ejecución del POA, así como a las necesarias para las adquisiciones previstas en el PAQ, ambos instrumentos correspondientes al año en curso.

En atención a los sucesivos bloqueos, determinados por el BID, de los fondos del financiamiento, se providenció la ejecución de los puntos más importantes del POA, con fondos del aporte local, criterio aplicado también a las adquisiciones previstas, de carácter insoslayable.

Se están realizando dos entrenamientos de líderes, en regiones respectivas. La región norte, que comprende los departamentos de CONCEPCIÓN, AMAMBAY, SAN PEDRO y la Región CENTRAL, que incluye a los departamentos de GUAIRÁ, CAAZAPÁ, CAAGUAZÚ, con las correspondientes prospecciones, socializaciones y la pertinente sensibilización, con las entrevistas personales a todos los participantes de los seis departamentos involucrados.

Instalación de FOROS DE COMPETITIVIDAD, en los departamentos de CONCEPCIÓN y GUAIRÁ, donde se han firmado los respectivos acuerdos.

En ambos departamentos ya se efectuaron los pertinentes diagnósticos: FODA y ARBOL DE PROBLEMAS, llegándose a la identificación de los problemas centrales, con cuyos datos se han instalado las mesas sectoriales de trabajo, orientándose hacia la construcción de una visión de largo plazo(2030), y el inicio del diseño de la AGENDA DEPARTAMENTAL DE COMPETITIVIDAD.

Ministerio de Industria y Comercio

Sub Secretaría de Estado de Industria

"PROGRAMA DE DESARROLLO EMPRESARIAL PARA LAS PYMES"
Préstamo BID N°: 1349/OC-PR - Ley de Aprobación N° 2066/03

Dentro del **ACUERDO MARCO** firmado entre el MIC y la **ITAIPÚ BINACIONAL**, se ha coordinado la cooperación de ambas instituciones para la financiación, el asesoramiento y el monitoreo de 4(cuatro) proyectos de pequeños productores de distintos rubros:

- a.) **Hortalizas y frutas de cultivo orgánico**, con valor agregado aun en el campo de sus productores y la provisión de las instalaciones para una feria semi permanente,
- b.) **Pulpa de Mburucuyá**, para su exportación al mercado argentino (con compradores concretos e identificados), y cadena productiva de cítricos,
- c.) **Cultivo de KAA JE Ë**, y su correspondiente sistema de riego, con la adquisición de la tecnología y tipificación, disponibles en el mercado nacional,
- d.) **Cultivo de Jatropha**, con el asesoramiento técnico necesario y la provisión de pequeñas prensas móviles.

Estos proyectos se ubican en los Departamentos de Central, Cordillera, Caazapá, San Pedro y Alto Paraná, de lo que se puede colegir que algunos de ellos son inter departamentales. En el departamento de Alto Paraná, se está trabajando con indígenas de la zona.

Se ha concretado el fortalecimiento a **CLUSTERS**, en los departamentos de **SAN PEDRO**, en los de hierbas aromáticas, y sésamo, **CAAZAPA**, con el de cítricos, y Mburucuyá, y **NEEMBUCÚ**, con el clúster de algodón orgánico telar colchones tejidos.

Igualmente se ha establecido relaciones con organizaciones nacionales e internacionales, en la búsqueda de financiamiento para una segunda etapa del proyecto.

A estas actividades concretas se suman todas las inherentes a la posición ocupada.

ADA ULLÓN MARSELLÁ
Coordinadora General